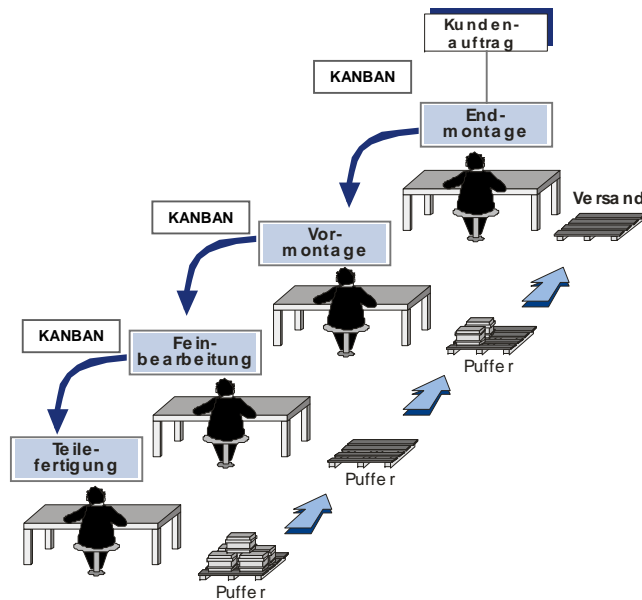


Verbrauchsorientierte KANBAN-Regelkreise



Ergebnis

Senkung der Bestände um ca. 60 %

Verringerung der Umlaufbestände um ca. 80%.

Senkung des Lagerflächenbedarfs um über 50%.

Reduktion der Buchungsvorgänge von bis zu 10 auf 1.

Anforderung

Die Projektaufgabe bestand in der Optimierung sämtlicher Prozesse entlang der Wertschöpfungskette und die nachhaltige Senkung der Bestände.

Lösung

Durch eine Veränderung der bedarfs-gesteuerten Teileversorgung sollten lange Durchlaufzeiten, mangelnde Synchronisation, viele Fehlteile und häufige Überlieferung künftig vermieden werden. Unter Zuhilfenahme einer ABC/XYZ-Analyse wurde hierzu eine flussoptimierte Neugestaltung der Fertigungsabläufe vorgenommen.

Durch die Einführung von KANBAN-Regelkreisen wurde eine verbrauchs-gesteuerte Materialdisposition realisiert, die eine direkte Teileversorgung garantiert.

Kunde

Ein mittelständischer Automobilzulieferer im Bereich der Spritzgießtechnik mit Hauptsitz in Deutschland und europaweiten Fertigungsstandorten mit rund 450 Mitarbeitern.